



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Metodologie organizare ateliere de lucru de învățare comună
(mutual learning workshop)
“Tipare în activitatea de inovare/ modele-cadru ale inovării”
(innovation patterns)



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÎNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Metodologie organizare ateliere de lucru de învățare comună (*mutual learning workshop*) "Tipare în activitatea de inovare/ modele-cadru ale inovării" (*innovation patterns*)

Cuprins

1. Justificare activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”	3
2. Obiectiv general activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”	3
3. Obiective specifice activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”	3
4. Număr de ateliere.....	3
5. Participanți și roluri generale în proces.....	3
5.1. UEFISCDI: facilitator-beneficiar	3
5.2. INCD (române) și instituții CDI străine: colaboratori-beneficiari.....	4
6. Fluxul activităților, responsabilități specifice și termene de realizare	4
6.1. Prezentarea proiectului și a activității	4
6.2. Selectare INCD și încheiere acorduri de participare.....	4
6.3. Pregătire ateliere de lucru de învățare comună.....	4
6.3.1. Identificare tipologii inițiale în activitatea de inovare.....	4
6.3.2. Selectare instituții CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii ale activității de inovare.	5
6.3.3. Lansare invitații de participare ateliere de lucru de învățare comună	5
6.3.4. Definitivare tematici ateliere de lucru de învățare comună (MLW).....	5
6.4. Desfășurare ateliere de lucru de învățare comună	5
6.5. Integrare rezultate, selecție tipare relevante pentru strategiile instituționale; definitivare input-uri pentru strategiile de dezvoltare instituțională ale INCD; elaborare strategii INCD	5
6.5.1. Integrare rezultate, identificare scenarii posibile de dezvoltare a INCD.....	6
6.5.2. Construcție participativă a viziunii privind INCD	6
6.5.3. Identificare participativă repere de planificare strategică, elaborare strategii INCD	6
7. Sinteză plan propus de activități	7

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

1. Justificare activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”

Activitatea este prevăzută în planul proiectului „Creșterea capacității administrative a sistemului public de Cercetare, Dezvoltare și Inovare din România, pentru a răspunde pe termen scurt, mediu și lung nevoilor strategice de dezvoltare economico-socială a României” (cod SMIS 37609), finanțat din Fondul Social European prin PODCA.

Atelierele de lucru de învățare comună pentru identificarea tiparelor în activitatea de inovare/ a modelelor-cadru ale inovării reprezintă modalitatea concretă de dezvoltare a unor input-uri utile pentru elaborarea strategiilor instituționale pilot ale institutelor naționale de cercetare – dezvoltare (INCD) selectate în proiect.

Strategiile instituționale nu au valoare normativă în înțelesul proiectului, fiind concepute ca instrumente strategice opționale, rezultat al unui proces colaborativ de construcție. Opțiunea implementării acestora revine exclusiv INCD implicate.

2. Obiectiv general activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”

Obiectivul general al activității îl reprezintă identificarea de noi modele-cadru ale inovării în economia cunoașterii și explorarea rolurilor potențiale ale INCD implicate în diversele modele-cadru de inovare.

3. Obiective specifice activitate „Identificarea tiparelor în activitatea de inovare”

Obiectivele specifice, care contribuie la atingerea obiectivului general/ rezultate din detalierea acestuia sunt:

- 1.1. Familiarizarea reprezentanților INCD cu dimensiunile emergente ale economiei cunoașterii, respectiv noi “tipare în activitatea de inovare/ modele-cadru ale inovării”
- 1.2. Identificarea rolului posibil al INCD implicate în diferite „cadre ale inovării”
- 1.3. Elaborarea de inputuri relevante pentru strategiile instituționale ale INCD implicate

4. Număr de ateliere

Pentru atingerea obiectivelor asumate, în cadrul proiectului urmează a fi organizate **cinci ateliere de lucru de învățare comună** cu tematica generală “**Tipare în activitatea de inovare/ modele-cadru ale inovării**”.

5. Participanți și roluri generale în proces

5.1. UEFISCDI: facilitator-beneficiar

UEFICDI participă în cadrul activității în dublă calitate:

- Organizator al atelierelor de lucru de învățare comună și facilitator al interrelaționării INCD cu:
 - a. instituții publice sau private beneficiare ale activității de inovare desfășurate de către INCD
 - b. instituții de cercetare relevante la nivel european pentru operaționalizarea modelelor-cadru ale inovării identificate

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- Beneficiar al informațiilor dezvoltate în procesul de elaborare a strategiilor instituționale ale unor componente semnificative ale sistemului public de CDI

5.2. INCD (române) și instituții CDI străine: colaboratori-beneficiari

INCD (române) și instituții CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii ale activității de inovare participă în cadrul activității în dublă calitate:

- Colaboratori și contribuitoari direcți în organizarea atelierelor de lucru de învățare comună, respectiv în identificarea modelelor-cadru ale inovării și a componentelor strategiilor instituționale
- Beneficiari ai informațiilor vehiculate în atelierelor de lucru de învățare comună (referitoare la modelele-cadru de inovare și direcțiile posibile de dezvoltare instituțională), ai cadrelor de cooperare cu instituții de cercetare, parteneri-clienți publici și/sau privați dezvoltate prin ateliere

6. Fluxul activităților, responsabilități specifice și termene de realizare

6.1. Prezentarea proiectului și a activității

Scopul, obiectivele, rezultatele anticipate și logica proiectului/ activităților relevante urmează a fi detaliate în evenimentul de prezentare a proiectului și identificare a potențialilor beneficiari-implicați în activitatea pilot de elaborare a strategiilor instituționale (pentru 5 INCD)

- **Responsabilitate:** UEFISCDI
- **Participanți:** reprezentanți UEFISCDI, reprezentanți INCD (invitații lansate pentru 49 INCD)
- **Rezultate așteptate:** familiarizarea INCD cu tematica proiectului, furnizarea informațiilor necesare pentru fundamentarea deciziei de implicare în proiect
- **Termen:** 13.06.2014

6.2. Selectare INCD și încheiere acorduri de participare

În funcție de interesul manifestat în urma prezentării proiectului/ activităților relevante, INCD urmează a fi selectate aplicând principiul „*primul venit, primul servit*” sau prin aplicarea unor criterii de selecție comunicate INCD interesate. Ulterior selecției INCD urmează a fi încheiate acordurile de participare în proiect.

- **Responsabilitate:** UEFISCDI (selecție INCD, încheiere acorduri colaborare), INCD (încheiere acorduri colaborare)
- **Rezultate așteptate:** INCD selectate, acorduri colaborare UEFISCDI-INCD
- **Termen:** 04.07.2014

6.3. Pregătire ateliere de lucru de învățare comună

Pregătirea atelierelor de lucru de învățare comună presupune identificarea modelelor-cadru inițiale de inovare, selectarea instituțiilor CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii identificate ale activității de inovare, lansarea invitațiilor de participare la atelierelor de lucru de învățare comună și definitivarea tematicii/ tematicilor atelierelor de lucru de învățare comună (MLW).

6.3.1. Identificare tipologii inițiale în activitatea de inovare

Identificarea tipologiilor inițiale în activitatea de inovare (teoretice) se va realiza prin analiza literaturii relevante, prin contribuția comună a facilitatorului și a beneficiarilor INCD.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- **Responsabilitate:** UEFISCDI, INCD
- **Rezultate așteptate:** set inițial modele-cadru de inovare
- **Termen:** august 2014

6.3.2. Selectare instituții CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii ale activității de inovare

Concomitent cu identificarea modelelor-cadru de inovare vor fi identificate instituțiile CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii ale activității de inovare, prin contribuția comună a facilitatorului și a beneficiarilor INCD.

- **Responsabilitate:** UEFISCDI, INCD
- **Rezultate așteptate:** instituții CDI străine selectate
- **Termen:** august 2014

6.3.3. Lansare invitații de participare ateliere de lucru de învățare comună

Ulterior identificării modelelor-cadru inițiale ale activității de inovare și instituțiilor CDI străine, relevante pentru diferitele tipologii identificate, facilitatorul va proceda la lansarea invitațiilor de participare la atelierele de lucru și la definitivarea tematicilor acestora

- **Responsabilitate:** UEFISCDI
- **Rezultate așteptate:** invitații lansate către instituții CDI străine, acord de principiu participare la atelierele de lucru
- **Termen:** septembrie 2014

6.3.4. Definitivare tematici ateliere de lucru de învățare comună (MLW)

Facilitatorul va integra contribuțiile INCD, ale instituțiilor CDI străine și va proceda la actualizarea/definitivarea tematici(lor) atelierelor de lucru de învățare comună și va comunica tuturor participanților metodologia finală de desfășurare a atelierelor de lucru.

- **Responsabilitate:** UEFISCDI (coordonare), INCD (participare), instituții CDI străine (participare)
- **Rezultate așteptate:** tematici finale atelierele de lucru
- **Termen:** septembrie 2014

6.4. Desfășurare ateliere de lucru de învățare comună

Pe baza metodologiei finale adoptate facilitatorul va organiza atelierele de lucru de învățare comună având ca tematică: "Tiparele în activitatea de inovare/ modelele-cadru ale inovării", cu participarea reprezentanților INCD, ai instituțiilor CDI străine și ai altor actori relevanți în activitatea de inovare (ministere de linie, ONG-uri, etc.)

- **Responsabilitate:** UEFISCDI (coordonare), INCD (participare), instituții CDI străine (participare)
- **Rezultate așteptate:** 5 atelierele de lucru de învățare comună (mutual learning workshop) având ca tematică: "Tiparele în activitatea de inovare/ modelele-cadru ale inovării"
- **Termen:** octombrie 2014 – ianuarie 2015

6.5. Integrare rezultate, selecție tipare relevante pentru strategiile instituționale; definitivare input-uri pentru strategiile de dezvoltare instituțională ale INCD; elaborare strategii INCD

Rezultatele activităților desfășurate în atelierele de lucru vor fi integrate de către facilitator în scenarii posibile de dezvoltare instituțională a INCD ce vor constitui inputuri pentru strategiile INCD

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

6.5.1. Integrare rezultate, identificare scenarii posibile de dezvoltare a INCD

- **Responsabilitate:** UEFISCDI (coordonare), INCD (participare), instituții CDI străine (participare)
- **Rezultate așteptate:** scenarii posibile de dezvoltare a INCD, prezentate în forme cu impact vizual semnificativ (storyboard/filme etc.)
- **Termen:** februarie – martie 2015

6.5.2. Construcție participativă a viziunii privind INCD

- **Responsabilitate:** INCD (implementare internă proces participativ de construcție a viziunii), instituții CDI străine (sprijin derulare procese participative) UEFISCDI (sprijin derulare procese participative)
- **Rezultate așteptate:** 5 viziuni privind locul și rolul INCD în economie și societate la orizontul de timp avut în vedere de strategii
- **Termen:** aprilie 2015

6.5.3. Identificare participativă repere de planificare strategică, elaborare strategii INCD

- **Responsabilitate:** INCD (implementare internă proces participativ de construcție a viziunii), instituții CDI străine (sprijin derulare procese participative) UEFISCDI (sprijin derulare procese participative)
- **Rezultate așteptate:** 5 seturi individuale de repere de planificare strategică pentru INCD; 5 strategii de dezvoltare instituțională a INCD
- **Termen:** mai – iunie 2015

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

7. Sinteza plan propus de activități

Cod	Activitate	2014						2015							
		06	07	08	09	10	11	12	01	02	03	04	05	06	
1	Prezentare proiect														
2	Selectare INCD și încheiere acorduri de participare														
3	Pregătire ateliere de lucru de învățare comună														
3.1	Identificare tipologii inițiale în activitatea de inovare														
3.2	Selectare instituții CDI străine														
3.3	Lansare invitații de participare ateliere de lucru de învățare comună														
3.4	Definitivare tematici ateliere de lucru de învățare comună														
4	Desfășurare ateliere de lucru de învățare comună														
5	Integrare rezultate, selecție tipare inovare, definitivare input-uri pentru strategii INCD, elaborare strategii														
5.1	Identificare scenarii posibile de dezvoltare a INCD														
5.2	Construcție participativă a viziunii privind INCD														
5.3	Identificare repere de planificare strategică, elaborare strategii														